



Concepto	2019	2018
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	\$102,788,733.47	\$170,843,908.25
IMPUESTOS	\$7,940,096.99	\$8,934,634.10
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	\$0.00	\$0.00
DERECHOS	\$2,528,363.38	\$2,532,296.95
PRODUCTOS	\$44,638.14	\$1,119,683.21
APROVECHAMIENTOS	\$32,846.00	\$133,636.40
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$224,503.65	\$0.00
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$92,018,285.31	\$158,117,707.59
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	\$0.00	\$5,950.00
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	\$0.00	\$0.00
APLICACIÓN	\$71,223,904.15	\$116,600,430.55
SERVICIOS PERSONALES	\$25,963,046.53	\$50,916,965.29
MATERIALES Y SUMINISTROS	\$15,865,622.09	\$25,511,854.86
SERVICIOS GENERALES	\$13,361,051.31	\$23,388,600.37
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	\$3,660,000.00	\$7,320,000.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$0.00	\$0.00
AYUDAS SOCIALES	\$2,925,528.27	\$2,765,601.40
PENSIONES Y JUBILACIONES	\$2,451,537.21	\$4,878,570.85
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANÁLOGOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	\$0.00	\$0.00
DONATIVOS	\$0.00	\$0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	\$0.00	\$0.00
PARTICIPACIONES	\$0.00	\$200,000.00
APORTACIONES	\$0.00	\$0.00
CONVENIOS	\$0.00	\$0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	\$6,997,118.74	\$1,618,837.78
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	\$31,564,829.32	\$54,243,477.70
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	\$0.00	\$0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$0.00	\$0.00
BIENES MUEBLES	\$0.00	\$0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	\$0.00	\$0.00
APLICACIÓN	\$14,484,575.59	\$49,507,888.55
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	\$13,924,698.54	\$49,396,158.02
BIENES MUEBLES	\$547,277.05	\$74,909.73
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	\$12,600.00	\$36,820.80
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-\$14,484,575.59	-\$49,507,888.55
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	\$0.00	\$0.00
ENDEUDAMIENTO NETO	\$0.00	\$0.00
EXTERNO	\$0.00	\$0.00
INTERNO	\$0.00	\$0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	\$0.00
APLICACIÓN	\$7,287,804.88	\$4,296,296.99
SERVICIOS DE LA DEUDA	\$7,287,804.88	\$4,296,296.99
INTERNO	\$7,287,804.88	\$4,296,296.99
EXTERNO	\$0.00	\$0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	\$0.00	\$0.00
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-\$7,287,804.88	-\$4,296,296.99
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	\$9,792,448.85	\$439,292.16



Concepto	2019	2018
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	\$5,093,701.86	\$1,958,716.61
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	\$14,886,150.71	\$2,398,008.77

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".





PRESIDENCIA MUNICIPAL
CD. SAN FERNANDO, TAM.
PERIODO CONSTITUCIONAL
2018-2021

C.P.A. JOSE RIOS SILVA

PRESIDENTE MUNICIPAL



ING. JULIO CESAR ALVARADO RODRIGUEZ

TESORERO MUNICIPAL

SECRETARIA DE FINANZAS
CD. SAN FERNANDO, TAM.
Periodo Constitucional
2018-2021



C. EMMA LUCILA CANTU ESCOBEDO

SINDICO MUNICIPAL

L.C.P. CLAUDIA DOLORES DIAZ ACOSTA

CONTRALOR MUNICIPAL



SÍNDICOS
CD. SAN FERNANDO, TAM.
PERIODO CONSTITUCIONAL
2018-2021

CONTRALORIA MUNICIPAL
CD. SAN FERNANDO, TAM.
PERIODO CONSTITUCIONAL
2018-2021